



## ประกาศโรงพยาบาลประทาย

### เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ พระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ รองรับการกิจตามแผนปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) รวมทั้งให้สอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

โรงพยาบาลประทาย จึงกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการและกลุ่มงานต่างๆ ในสังกัดโรงพยาบาลประทาย ดังนี้

#### ๑.ด้านการสรรหาและคัดเลือก (Recruitment and Selection)

ส่วนราชการในสังกัดโรงพยาบาลประทาย สนับสนุนข้อมูลการดำเนินการวางแผนกำลังคนให้หน่วยงานต้นสังกัด รองรับการสรรหาอัตรากำลังจากส่วนกลาง เพื่อให้ได้รับการจัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถปฏิบัติงานในส่วนราชการในสังกัดโรงพยาบาลประทาย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมาให้สอดคล้องกับภารกิจของส่วนราชการในสังกัด ตามแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

##### แนวทางปฏิบัติ

๑.๑ การสรรหาข้าราชการ : สนับสนุนข้อมูลด้านอัตรากำลังของหน่วยงานสำหรับประกอบการวางแผนอัตรากำลังให้หน่วยงานต้นสังกัดในการจัดทำแผนกำลังคนตามช่วงระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ การสรรหาพนักงานราชการ / พนักงานกระทรวงสาธารณสุข / ลูกจ้างชั่วคราว พนักงานจ้างเหมา : กำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

๑) จัดทำและดำเนินการตามแผนสรรหาพนักงานราชการ / พนักงานกระทรวงสาธารณสุข / ลูกจ้างชั่วคราว พนักงานจ้างเหมา ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงหรือสูญเสียกำลังคน

๒) การรับสมัครบุคคลเพื่อเลือกสรรเป็นพนักงานราชการทั่วไป / พนักงานกระทรวงสาธารณสุข / ลูกจ้างชั่วคราว พนักงานจ้างเหมา ต้องประกาศทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาลประทายอีกช่องทางหนึ่งนอกเหนือจากช่องทางปกติ และแจ้งข่าวไปยังหน่วยงานอื่น เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าถึงกลุ่มผู้สนใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓) แต่งตั้งคณะกรรมการในการสรรหาและเลือกสรรและเลือกสรรจากผู้แทนหน่วยงานเพื่อให้สามารถเลือกสรรผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นคนดีสอดคล้องกับภารกิจของแต่ละหน่วยงาน

๒/๒. ด้านการพัฒนา (Development)

## ๒. ด้านการพัฒนา (Development)

ส่วนราชการในสังกัดโรงพยาบาล สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา ดำเนินการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าของบุคลากร ให้มีทักษะ (Skill) ความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) สูงขึ้น รวมทั้งการส่งเสริมข้างราชการเพื่อเป็นราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง มีสมรรถนะในการปฏิบัติงานรองรับภารกิจของหน่วยงานในสังกัดตามแผนการปฏิรูปประเทศ และยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการสร้าง ความมั่นคงและก้าวหน้าในอาชีพราชการ โดยส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับ มีโอกาสได้รับการพัฒนา ตนเองและพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ

แนวทางปฏิบัติดังนี้

๒.๑ ส่วนราชการให้ความร่วมมือในการสำรวจความต้องการพัฒนาบุคลากรของ หน่วยงานต้นสังกัด

๒.๒ ส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรได้รับการอบรมพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะในการปฏิบัติงานตามหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยสำนักงาน ก.พ. หรือหน่วยงานต้นสังกัด หรือ หน่วยงานทางวิชาการจัดขึ้นรวมทั้งการจัดโครงการกิจกรรมพัฒนาบุคลากรของส่วนราชการ เพื่อ เสริมสร้างความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน

๒.๓ ส่งเสริมบุคลากรให้พัฒนาตนเองในหลักสูตรการพัฒนาข้าราชการผ่านระบบ อิเล็กทรอนิกส์ (E-LEARNING) ของสำนักงาน ก.พ. และแหล่งความรู้อื่นๆ

๒.๔ ส่งเสริมการนำระบบสารสนเทศ เพื่อยกระดับการพัฒนาศักยภาพบุคคล มาใช้ ในระบบการพัฒนาบุคลากร (Human Resource development System : HRDS)

๒.๕ ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานทาง จริยธรรมการเสริมสร้างค่านิยมด้านความพอเพียง มีวินัย สุจริต และจิตอาสา

๒.๖ ส่งเสริมการพัฒนาตนเองด้วยกระบวนการอื่นๆ เช่น On Job Training Job Shadow หรือการศึกษาดูงานนอกสถานที่

## ๓. การรักษาไว้ (Retention)

ส่วนราชการในสังกัดโรงพยาบาลประจำ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด นครราชสีมา ดำเนินการสนับสนุนข้อมูลเพื่อวางแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล แผนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากร การจัดเส้นทางความก้าวหน้าในสายงาน (Career Path) แผนสืบทอดตำแหน่งทางการบริหาร การปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคลากร การประเมินผลการ ปฏิบัติราชการของข้าราชการ และการประเมินผลการปฏิบัติงานลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ ลูกจ้างอื่นทุกประเภท

แนวทางปฏิบัติดังนี้

๓.๑ สนับสนุนข้อมูลบุคลากรแก่หน่วยงานบริหารบุคคลส่วนกลางในการจัดทำแผน สืบทอดตำแหน่งทางการบริหาร (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรองรับการ สูญเสียบุคลากรเนื่องจากการเกษียณอายุราชการในแต่ละปี

๓.๒ ปรับปรุงฐานข้อมูลในระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการบุคลากรสาธารณสุข (Human Resource development System : HRDS) ให้เป็นปัจจุบันและทันสมัย

๓/๓.๓ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการ...

๓.๓ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการแก่บุคลากรในด้านความเป็นอยู่ บ้านพัก สถานที่ออกกำลังกายจัดกิจกรรมยกย่องชมเชยบุคลากร เพื่อสร้างความผูกพันในองค์กร (Engagement) เช่น การคัดเลือกข้าราชการพลเรือนดีเด่น คนดีศรีสาธารณสุขของโรงพยาบาลประทาย และมอบเกียรติบัตรแก่บุคลากรที่เป็นบุคคลดีเด่นในโอกาสต่างๆ

#### ๔. การใช้ประโยชน์ (Utilization)

ส่วนราชการในสังกัดโรงพยาบาลประทาย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด นครราชสีมา ยึดหลักความโปร่งใส เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ โดยมีการสื่อสารให้บุคลากรรับทราบ นโยบาย กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคล มีช่องทางให้บุคลากร เข้าถึงข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลรวมทั้งผู้บริหาร มีการสื่อสาร มอบหมายงาน สอนงาน พัฒนางาน ตลอดจนควบคุม กำกับ ดูแลให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ และจรรยาบรรณในการทำงาน

##### แนวทางปฏิบัติดังนี้

๔.๑ วางระบบการบริหารจัดการในการบริหารทรัพยากรบุคคลให้ลดความซ้ำซ้อน กับภารกิจที่รับผิดชอบเพื่อให้เกิดความคุ้มค่า และสามารถขับเคลื่อนผลการปฏิบัติราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๔.๒ เพิ่มความยืดหยุ่น คล่องตัวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลในทุกขั้นตอน เช่น การมอบหมายงานให้กับบุคลากรในสังกัด หากยังมีผลการปฏิบัติงานในระดับต้องปรับปรุง ควรให้มีการโยกย้ายเปลี่ยนงานเพื่อให้ตรงกับความรู้ ความสามารถ และสมรรถนะของบุคลากรตาม ตำแหน่ง

๔.๓ วางระบบการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรในสังกัด และกำกับ ติดตามผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรให้เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๕



(นายชยพล สุขโต)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลประทาย